



## Résultats semestriels 2008 : forte amélioration de la rentabilité

- Une Marge Opérationnelle courante de 7,1%
- Un Résultat Opérationnel Courant en hausse de plus de 61%
- Un résultat net en hausse de 23%

**Asnières sur Seine, le 25 Septembre 2008.** Spécialiste français de la gestion des communications téléphoniques des petites et moyennes entreprises, NORMACTION a arrêté les comptes consolidés aux normes IFRS pour le premier semestre 2008 (arrêté au 30 Juin 2008), permettant de faire ressortir les éléments comparatifs suivants :

<b>K€</b> (en normes IFRS)	<b>6 mois 2008*</b>	<b>6 mois 2007**</b>	<b>Variation</b>
Chiffre d'affaires	12 742,0	13 813,0	- 7,7%
Résultat Opérationnel Courant	907,8	562,0	+ 61,5%
% du CA	7,1%	4,1%	
Résultat Net	<b>610,2</b>	495,0	<b>+ 23,3%</b>

*\*Les agrégats 2008 présentés sont extraits d'un bilan et d'un compte de Résultat Consolidés établis, selon les principes d'évaluation et de comptabilisation du référentiel IFRS, tel qu'adoptés dans l'Union Européenne, et qui ont fait l'objet d'un examen limité par les Commissaires Aux Comptes.*

*\*\*non audités*

Le chiffre d'affaires du Groupe au premier semestre 2008 ressort à 12,7 M€ en recul de 7,7% à périmètre comparable. Cette baisse est la conséquence directe des efforts entrepris par NORMACTION visant à augmenter la rentabilité des contrats existants et à améliorer la structuration opérationnelle du Groupe afin de maximiser la production de services aux clients tout en réalisant des économies d'échelle.

### Un chiffre d'affaires récurrent assurant la solidité financière du modèle

La baisse du chiffre d'affaires porte essentiellement sur le Chiffre d'Affaires non récurrent, c'est-à-dire, le matériel inclus dans les contrats de fourniture de voix qui ne représente que 30% du chiffre d'affaires total.

Le Chiffre d'Affaires récurrent constitué de facturation de minutes et de facturation de maintenance représentant 70% du chiffre d'affaires total est stable. Il permet à NORMACTION d'assurer un bon niveau de rentabilité sur des flux réguliers et peu risqués (montants de faible ampleur et disséminés) et valide ainsi la solidité du modèle mis en place par le Groupe.

## **Forte progression de la rentabilité**

Les différentes mesures de structurations menées depuis plus de 2 ans qui devaient apporter une hausse de la rentabilité au cours du deuxième semestre 2008 ont porté leurs fruits plus rapidement que prévu et sont déjà visibles au premier semestre 2008.

Ainsi, le résultat opérationnel courant ressort à 907,8 K€ en hausse de 61,5% portant la marge opérationnelle courante du Groupe à 7,1% du chiffre d'affaires sur le premier semestre 2008 contre 4,1% sur le premier semestre de l'exercice précédent.

## **Une situation financière robuste**

Le Groupe dispose de fonds propres de 10,1 M€ à fin Juin 2008 à comparer à 6,9 M€ à la fin de l'exercice 2006 confirmant ainsi une amélioration significative de sa structure financière.

## **Perspectives**

Le chiffre d'affaires 2008 continuera à s'inscrire dans une logique de rentabilité et devrait s'établir entre 25 et 28 M€. Par ailleurs, les différentes structurations menées depuis 2 ans ayant portées leurs fruits plus rapidement que prévu permettent à NORMACTION de confirmer l'amélioration de sa rentabilité avec une marge opérationnelle courante entre 6 et 8% pour l'exercice 2008.

**Prochaine communication : Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2008 – 15 Novembre 2008**

**A propos de NORMACTION ([www.normaction.com](http://www.normaction.com)) :**

*Créé en 1997 par Jean Marc Amouroux, le groupe NORMACTION intervient en tant que spécialiste français de la gestion des communications téléphoniques des petites et moyennes entreprises. Le Groupe ambitionne de devenir un opérateur et un intégrateur de services et de solutions Telecom pour les TPE PME*

*Implanté à Paris et en Région, la stratégie de développement de NORMACTION repose sur un élargissement de sa présence sur le territoire français au travers de nouvelles concessions de proximité.*

Alternext - Code ISIN : FR0010210153  
Mnémonique : ALNOR



**Jean-Marc AMOUROUX**  
Président Directeur Général  
[j.amouroux@normaction.com](mailto:j.amouroux@normaction.com)

**Christophe MOLINIE**  
Directeur Général Adjoint  
[c.molinie@normaction.com](mailto:c.molinie@normaction.com)  
Tel : 01 40 86 41 90

Samuel BEAUPAIN  
**Relations Presse**  
[sbeaupain@actus.fr](mailto:sbeaupain@actus.fr)  
Tel : 01 53 67 36 36